



**FONDO NAZIONALE DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE  
PER I LAVORATORI DEL SETTORE AUTOSTRADALE, STRADE, TRASPORTI  
E INFRASTRUTTURE**

Isritto all'Albo tenuto dalla Covip con il n. 148

**Documento sulla politica di investimento**  
(approvato CdA del 16 aprile 2024)

---

Il presente Documento è redatto secondo le indicazioni stabilite dalla Covip con la delibera 16 marzo 2012 e successive modifiche ed è soggetto a verifica periodica, almeno ogni tre anni.

Viale Parioli, 10 - 00197 - Roma (RM)  
e-mail: [info@astrifondopensione.it](mailto:info@astrifondopensione.it)  
PEC [astrifondopensione@pec.it](mailto:astrifondopensione@pec.it)



**FONDO NAZIONALE DI PREVIDENZA COMPLEMENTARE  
PER I LAVORATORI DEL SETTORE AUTOSTRADALE, STRADE, TRASPORTI  
E INFRASTRUTTURE**

**Il presente Documento si compone delle seguenti sezioni:**

- 1. Premessa**
- 2. Obiettivi da realizzare nella gestione finanziaria**
- 3. Criteri da seguire nell'attuazione della gestione**
- 4. Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo**
- 5. Sistema di controllo e valutazione dei risultati conseguiti**
- 6. Principali effetti per la sostenibilità sugli investimenti**
- 7. Modifiche apportate nell'ultimo triennio**

---

## **ASTRI - Fondo pensione - Fondo nazionale di previdenza complementare per i lavoratori del settore autostrade, strade, trasporti e infrastrutture**

### **1. PREMESSA**

Il Documento ha lo scopo di definire la strategia finanziaria che ASTRI intende attuare per ottenere, dall'impiego delle risorse affidate, combinazioni rischio-rendimento efficienti nell'arco temporale coerente con i bisogni previdenziali degli aderenti e con le prestazioni da erogare.

Tale Documento, redatto in conformità alla delibera COVIP 16 marzo 2012 che ha introdotto nuove regole di *governance* in materia di investimenti, tiene conto della dimensione del patrimonio del Fondo e del grado di complessità della gestione.

Il Documento indica gli obiettivi che ASTRI mira a realizzare con riferimento sia all'attività complessiva sia a quella dei singoli comparti.

Il presente Documento rappresenta un aggiornamento della precedente redazione, ed è aggiornato anche in relazione alle modifiche intervenute a partire da inizio 2024.

Per il raggiungimento dell'obiettivo finale, ASTRI ha definito il numero di comparti che ritiene utile porre in essere e le combinazioni rischio-rendimento degli stessi.

#### **Caratteristiche generali di ASTRI - Fondo pensione**

**ASTRI - Fondo pensione - Fondo nazionale di previdenza complementare per i lavoratori del settore autostrade, strade, trasporti e infrastrutture** è finalizzato all'erogazione di trattamenti pensionistici complementari del sistema previdenziale obbligatorio, ai sensi del d. lgs. 5 dicembre 2005, n. 252.

**ASTRI** è iscritto all'Albo tenuto dalla COVIP con il n. 148 ed è stato istituito in attuazione dell'art.54 del CCNL 16 febbraio 2000 per il personale dipendente da società e consorzi concessionari di autostrade e trafori, dei successivi accordi intervenuti e dell'Accordo istitutivo 18 novembre 2004, sottoscritti tra FEDERRETI, FISE e le Organizzazioni sindacali FILT-CGIL, FIT-CISL, UILTRASPORTI, SLA-CISAL e UGL-Ausiliari del Traffico.

#### **Destinatari**

1. Sono destinatari del Fondo:

- a) i lavoratori non in prova assunti a tempo indeterminato e determinato da aziende che applicano il contratto collettivo nazionale di lavoro per i dipendenti da imprese esercenti attività di gestione delle infrastrutture viarie a pedaggio delle attività e dei servizi connessi e di supporto, dei sistemi di viabilità integrata;
- b) i lavoratori non in prova il cui rapporto di lavoro è disciplinato dal CCNL per i dipendenti da imprese esercenti autorimesse, noleggio auto con autista, locazione automezzi, noleggio motoscafi, posteggio e custodia autovetture su suolo pubblico e/o privato, lavaggio automatico e non automatico e ingrassaggio automezzi, attività di soccorso stradale e di assistenza alla mobilità nonché le attività direttamente collegate, servizi di noleggio autoambulanze con conducente;
- c) i lavoratori non in prova dipendenti dalla società INFRACOM ITALIA;
- d) i lavoratori subordinati, esclusi i dirigenti, delle Organizzazioni, stipulanti la fonte istitutiva; i dipendenti in aspettativa sindacale ex legge n. 300 del 20 maggio 1970, distaccati presso le Fonti Stipulanti; i dipendenti ed i dirigenti del Fondo Pensione.

In tal caso non opera l'associazione al Fondo delle predette Organizzazioni.

2. Possono essere altresì destinatari del Fondo, alle condizioni indicate nel presente comma, i lavoratori non in prova dipendenti:

- a) da imprese che svolgono attività di gestione di infrastrutture stradali e del sistema della viabilità;
- b) da imprese dei settori convenzionalmente denominati "affini", intendendosi per tali quelle operanti nell'area dei trasporti e dei servizi alla mobilità, ivi comprese quelle che svolgono attività di supporto

---

e ausiliarie dei trasporti.

Resta ferma la condizione che dette imprese applichino contratti collettivi sottoscritti da almeno una delle organizzazioni che stipulano il contratto collettivo nazionale di lavoro per il personale dipendente da società e consorzi concessionari di autostrade e trafori e che i contratti collettivi di lavoro applicati non prevedano la costituzione di Fondi di previdenza complementare. L'adesione al Fondo è condizionata alla sottoscrizione di specifiche fonti istitutive - comportanti l'integrale accettazione delle norme statutarie del Fondo e del Regolamento elettorale - che stabiliscono i requisiti di accesso, i relativi tempi di adesione e la misura della contribuzione e dovrà essere autorizzata, sentito il parere delle parti firmatarie della fonte istitutiva di cui al comma 1 del precedente art. 1, dal Consiglio di Amministrazione del Fondo a maggioranza dei due terzi dei componenti.

3. L'adesione al Fondo può avvenire con le seguenti modalità:

- a) esplicita;
- b) mediante tacito conferimento del TFR;
- c) contrattuale.

4. Al Fondo sono associati:

- a) i lavoratori che abbiano aderito volontariamente al Fondo;
- b) i lavoratori che abbiano conferito - anche in forma tacita - il solo Trattamento di Fine Rapporto come previsto dal Decreto legislativo 5 dicembre 2005, n. 252, e successive modifiche e integrazioni, di seguito definito "Decreto";
- c) le aziende che hanno alle loro dipendenze almeno un lavoratore associato al Fondo;
- d) i beneficiari percettori delle pensioni complementari da parte del Fondo.

5. Possono restare associati al Fondo previo assenso del datore di lavoro - che acquisisce di conseguenza la qualità di associato al Fondo - i lavoratori che, a seguito di trasferimento d'azienda o di ramo di azienda, operato ai sensi dell'art. 2112 cod. civ. e successive modificazioni e integrazioni, abbiano perso i requisiti di cui al presente articolo, a condizione che nell'impresa accipiente non operi analogo Fondo di previdenza complementare.

6. E' consentita l'adesione al Fondo dei soggetti fiscalmente a carico degli aderenti e dei beneficiari

### **Tipologia, natura giuridica e regime previdenziale**

ASTRI è un Fondo pensione negoziale, costituito in forma di associazione riconosciuta e operante in regime di contribuzione definita. L'entità della prestazione pensionistica è determinata in funzione della contribuzione effettuata e dei relativi rendimenti.

### **Scelte pregresse in materia di gestione**

Gran parte degli elementi oggetto del presente Documento riflette le decisioni via via assunte dagli organi di amministrazione del Fondo con contenuti coerenti con quanto previsto dalla citata delibera COVIP.

La gestione finanziaria delle risorse del Fondo è iniziata dal 1° gennaio 2008, a breve distanza dalla raccolta delle adesioni e delle contribuzioni avviata nei primi mesi del 2006. La scelta della politica di investimento è stata accuratamente ponderata in funzione delle caratteristiche lavorative e anagrafiche degli iscritti e dei potenziali aderenti e si è tradotta nell'adozione di un indirizzo sostanzialmente prudente con una coerente connotazione dei profili di rischio e rendimento.

---

In particolare, le principali delibere hanno riguardato:

- giugno 2007 - l'istituzione di due comparti di investimento, differenziati per profili di rischio e di rendimento, rispettivamente denominati: Bilanciato, con un grado di rischio medio e costituito al 70% da obbligazioni ed al 30% da titoli azionari; Garantito, destinato in primo luogo al conferimento tacito del TFR, con un grado di rischio basso, costituito quasi esclusivamente da titoli obbligazionari e con la previsione di una garanzia di un rendimento non inferiore al tasso di rivalutazione del TFR. Con la stessa delibera è stata definita la durata dei mandati, stabilita in tre anni per il Bilanciato e cinque per il Garantito;
- luglio 2007- la scelta dei gestori dei comparti, ad esito di un rigoroso processo di selezione, individuati per il Garantito in un gestore assicurativo e per il Bilanciato in due soggetti finanziari altamente specializzati;
- ottobre 2007 - l'approvazione delle relative convenzioni e l'affidamento per il triennio 2008-2010 ad un qualificato soggetto esterno della funzione del controllo finanziario della gestione e dell'andamento dei comparti di investimento;
- ottobre 2008 - l'indirizzo ai gestori del comparto Bilanciato a porre in essere, in ragione della pesante crisi finanziaria globale, una gestione difensiva ancor più marcata con un più ampio ricorso alla liquidità ed evitando allocazioni aggiuntive sul mercato azionario;
- marzo 2009 - la modifica della convenzione del comparto Bilanciato per rimuovere il vincolo minimo del 20% dell'investimento azionario con l'obiettivo di un miglior adeguamento alle persistenti volatilità dei mercati finanziari;
- marzo 2010 - l'ulteriore modifica della convenzione del comparto Bilanciato con l'elevazione del limite di investimento in valuta diversa dall'Euro per consentire un'attività gestionale più coerente con la composizione geografica del benchmark di riferimento e per cogliere le migliori opportunità di mercato;
- giugno 2010 - l'analisi dei profili caratterizzanti la platea degli aderenti e dell'andamento del comparto Bilanciato in vista della scadenza triennale del mandato;
- settembre 2010 - la conferma delle scelte effettuate con riguardo alla articolazione delle linee di investimento del comparto e la sostituzione del benchmark a cambio chiuso con uno a cambio aperto. Con la stessa delibera la durata del mandato - affidato agli stessi gestori, anche alla luce dei positivi risultati conseguiti - è stata definita nel triennio 2011-2013;
- dicembre 2010 - l'approvazione delle convenzioni del comparto Bilanciato;
- ottobre 2012 - l'analisi delle caratteristiche del comparto Garantito, dell'andamento della gestione e delle mutate condizioni del mercato dell'offerta da parte dei gestori in vista della scadenza quinquennale del mandato e l'attivazione del processo di selezione del relativo gestore;
- novembre 2012 - la scelta del gestore del comparto Garantito, individuato in un qualificato soggetto finanziario. Il mandato, di durata quinquennale, con scadenza al 31 dicembre 2017, pur caratterizzandosi, come per il passato, per una linea di investimento quasi esclusivamente obbligazionaria e per un grado di rischio basso, prevede la sola garanzia del capitale, con un meccanismo di consolidamento dei rendimenti sia alla scadenza che al verificarsi di un limitato numero di eventi;
- dicembre 2012 - l'approvazione della relativa Convenzione;
- settembre - novembre 2013. la conferma delle scelte effettuate con riguardo alla articolazione delle linee di investimento del Comparto Bilanciato e la parziale modifica del benchmark;
- dicembre 2013 il rinnovo del mandato del comparto Bilanciato, affidato agli stessi gestori, anche alla luce dei positivi risultati conseguiti, per il triennio 2014-2016 ed approvazione delle relative Convenzioni;
- dicembre 2016 il rinnovo del mandato del comparto Bilanciato, affidato agli stessi gestori, anche alla luce dei positivi risultati conseguiti, per il triennio 2017-2019 ed approvazione delle relative Convenzioni;
- dicembre 2017, il rinnovo del mandato del comparto Garantito, affidato allo stesso gestore per il periodo 2018 - 2022 ed approvazione della relativa convenzione;
- dicembre 2019 ulteriore rinnovo del mandato del comparto bilanciato, affidato agli stessi gestori anche alla luce dei positivi risultati conseguiti, per il triennio 2020-2022 ed approvazione delle relative Convenzioni;

- 
- dicembre 2022 rinnovo del mandato del comparto bilanciato, affidato agli stessi gestori in virtù dei positivi risultati conseguiti per il triennio precedente ed approvazione delle relative lettere di rinnovo delle Convenzioni per il periodo 2023-2025
  - dicembre 2022 convenzione per il comparto garantito per il quinquennio successivo 2023-2027 affidata al precedente gestore, vengono individuati nuovi meccanismi di garanzia “capitale minimo garantito”
  - dicembre 2023 scelta di un nuovo Advisor Finanziario e Funzione Finanza per il triennio 2024-2026, a seguito cessazione attività del precedente.

## **2. Obiettivi da realizzare nella gestione finanziaria**

L'obiettivo finale della politica di investimento di ASTRI è quello di perseguire combinazioni rischio-rendimento efficienti in un determinato arco temporale, coerente con quello delle prestazioni da erogare; esse devono consentire di massimizzare le risorse destinate alle prestazioni esponendo gli aderenti a un livello di rischio ritenuto accettabile.

In particolare ASTRI ha lo scopo di consentire agli aderenti di disporre, all'atto del pensionamento, di prestazioni pensionistiche complementari del sistema obbligatorio. A tale fine esso provvede alla raccolta dei contributi, alla gestione delle risorse nell'esclusivo interesse degli aderenti e all'erogazione delle prestazioni secondo quanto disposto dalla normativa in materia di previdenza complementare. Il Fondo non ha scopo di lucro.

### **Analisi delle caratteristiche socio demografiche della popolazione di riferimento e i suoi bisogni previdenziali**

Ai fini della definizione della politica di investimento ASTRI ha considerato i seguenti fattori:

- Caratteristiche degli iscritti e dei potenziali aderenti e dei settori di attività;
- Prestazioni erogate dal Fondo e correlazioni con il sistema pensionistico pubblico;
- Contribuzioni contrattuali e aggiuntive al Fondo;
- Andamento adesioni/uscite.

### **Caratteristiche degli iscritti e dei potenziali aderenti e dei settore di attività**

All'atto dell'avvio della gestione finanziaria, iniziata a gennaio 2008, gli iscritti al Fondo ammontavano a 7.730 su una platea di circa 15.000 addetti, con un tasso di adesione del 51,5%. Le caratteristiche degli aderenti, per la gran parte dipendenti da società del settore autostrade, evidenziavano un'età media di circa 47 anni, con una larga prevalenza di lavoratori con occupazione antecedente al 1993. A partire dal 2007 l'area dei destinatari del Fondo ha compreso anche i lavoratori dei settori dell'autonoleggio, parcheggi, servizi alla mobilità e soccorso autostradale, nonché della società Infracom Italia, con una platea di circa 3.000 addetti. Per effetto di tale ampliamento il totale delle aziende associate ammontava a 70, di cui 29 del settore autostrade. Nel complesso i settori di attività si caratterizzano per dimensioni medio-grandi e con una sostanziale stabilità occupazionale, ad eccezione del settore dell'autonoleggio che presenta specifiche peculiarità e nel quale operano anche aziende di piccola entità. In virtù degli effetti dei rinnovi contrattuali dei due settori, autostradale ed autonoleggio, a partire dal 2017, il Fondo ha previsto l'introduzione dei c.d. iscritti contrattuali, pertanto a dicembre 2023 il numero degli iscritti al Fondo, ammonta a 19.069; il bacino di riferimento, in conseguenza della piena attivazione della contribuzione contrattuale si ritiene sostanzialmente saturato (sono immaginabili ancora dei limitati spazi di crescita nel settore dell'autonoleggio ed in particolare nell'ambito delle imprese di piccole dimensioni). Il totale delle aziende associate a fine 2023 è pari a 318 di cui 51 appartenenti al settore autostradale.

Va anche rilevato che il bacino degli attuali aderenti, in relazione alla tipologia di adesione, risulta ad oggi così composto:

| TIPOLOGIA ADESIONE        | ADERENTI      |
|---------------------------|---------------|
| VOLONTARIA                | 9.489         |
| VOLONTARIA solo TFR       | 84            |
| CONTRATTUALE              | 8.946         |
| TACITA                    | 485           |
| FISCALMENTE A CARICO      | 47            |
| INDIVIDUALI               | 18            |
| <b>TOTALE COMPLESSIVO</b> | <b>19.069</b> |

Da un punto di vista anagrafico la composizione del bacino degli aderenti distinti per genere ed età mostra una prevalenza della componente maschile ed una età media abbastanza elevata infatti il 45% circa degli aderenti ha più di cinquant'anni

| CLASSE DI ETA' | SESSO        |               | TOTALE        |
|----------------|--------------|---------------|---------------|
|                | F            | M             |               |
| <20            | 21           | 11            | 32            |
| >64            | 101          | 821           | 922           |
| 20-24          | 66           | 164           | 230           |
| 25-29          | 273          | 627           | 900           |
| 30-34          | 597          | 1.184         | 1.781         |
| 35-39          | 652          | 1.371         | 2.023         |
| 40-44          | 746          | 1.381         | 2.127         |
| 45-49          | 906          | 1.522         | 2.428         |
| 50-54          | 950          | 1.652         | 2.602         |
| 55-59          | 873          | 2.482         | 3.355         |
| 60-64          | 446          | 2.223         | 2.669         |
| <b>TOTALE</b>  | <b>5.631</b> | <b>13.438</b> | <b>19.069</b> |

#### Prestazioni erogate dal Fondo e correlazioni con il sistema pensionistico pubblico

La finalità essenziale del Fondo è rappresentata dalla erogazione di trattamenti pensionistici complementari del sistema previdenziale pubblico, ai quali gli iscritti hanno diritto all'atto della maturazione dei requisiti per l'accesso a quelli previsti dal regime obbligatorio, con facoltà di richiedere la liquidazione sotto forma di capitale nel limite del 50% della posizione individuale maturata. Il quadro delle prestazioni erogate si completa con ulteriori fattispecie espressamente individuate dalle disposizioni di cui al d. lgs. n. 252/2005, che disciplinano, in sintesi, il trasferimento e il riscatto della posizione al sopravvenire di specifici eventi.

Le aspettative di tutela previdenziale complessiva degli aderenti risultano strettamente correlate al trattamento del sistema previdenziale obbligatorio, che è stato oggetto, nel corso degli anni, di ripetuti e incisivi interventi legislativi sia sui requisiti di accesso che sulle corrispondenti prestazioni.

La consapevolezza del progressivo restringersi della copertura assicurata dal sistema previdenziale pubblico accresce, da un lato, la necessità - specie per i più giovani - di investire nella previdenza complementare, considerando i vantaggi offerti dalla adesione al Fondo e valutando attentamente le proprie capacità contributive ed il comparto di investimento più consono alle proprie propensioni e, dall'altro, impone al Fondo scelte accurate sia nella fase di individuazione della strategia finanziaria più appropriata, sia nell'attività di indirizzo e controllo dell'andamento della gestione con l'obiettivo della più ampia e migliore tutela degli aderenti.

### Contribuzioni contrattuali e aggiuntive al Fondo

L'assetto della contribuzione è definito dalla contrattazione collettiva di riferimento e si caratterizza in termini di sostanziale omogeneità, evidenziando una diffusa propensione degli iscritti a realizzare un maggior accumulo delle risorse destinate alla formazione della propria posizione individuale con una contribuzione aggiuntiva a loro esclusivo carico e privilegiando il conferimento integrale del TFR.

Ad oggi i contributi versati al Fondo risultano essere composti come da tabella di seguito riportata

#### **Contributo settore Autostrade**

|   | Contributo minimo |            |         |
|---|-------------------|------------|---------|
|   | TFR               | Lavoratore | Azienda |
| Lavoratori occupati dopo il 28.04.1993    | 100%              | 1%         | 3,50%   |
| Lavoratori occupati dopo il 28.04.1993    | 50%               | 1%         | 3,50%   |
| Lavoratori già occupati al 28.04.1993     | 1%                | 1%         | 3,50%   |
| <b>Contributo aderenti "contrattuali"</b> |                   |            | 1,50%   |

#### **Contributo settore Autonoleggio**

|   | Contributo minimo |            |         |
|---|-------------------|------------|---------|
|   | TFR               | Lavoratore | Azienda |
| Lavoratori occupati dopo il 28.04.1993    | 100%              | 1%         | 3,5%    |
| Lavoratori già occupati al 28.04.1993     | 2%                | 1%         | 3,5%    |
| <b>Contributo aderenti "contrattuali"</b> |                   |            | 1,5%    |

#### **Contributo società Infracom**

|  | Contributo minimo |            |         |
|--|-------------------|------------|---------|
|  | TFR               | Lavoratore | Azienda |
| Lavoratori occupati dopo il 28.04.1993 | 100%              | 0,5%       | 0,5%    |
| Lavoratori già occupati al 28.04.1993  | 1%                | 0,5%       | 0,5%    |

Il patrimonio del Fondo, che alla data di avvio della gestione finanziaria ammontava a circa 23 milioni di euro, ha fatto segnare, per effetto sia dell'indicato apporto contributivo di aziende ed iscritti che dei rendimenti conseguiti, una costante crescita che si è arrestata nell'anno 2022, causa crisi e conseguente rallentamento, pertanto il patrimonio si attesta oggi a 370 milioni di euro.

#### **ANDAMENTO ATTIVO NETTO DESTINATO ALLE PRESTAZIONI ANDP**

| Anno  | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012  | 2013  | 2014 | 2015  | 2016 | 2017  | 2018  | 2019  | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  |
|-------|------|------|------|------|-------|-------|------|-------|------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| € mil | 40,3 | 64,2 | 87,1 | 109  | 141,6 | 172,9 | 204  | 228,2 | 257  | 285,3 | 300,9 | 341,3 | 371,2 | 399,9 | 369,1 | 418,5 |

#### **Andamento adesioni/uscite**

La raccolta delle adesioni, iniziata nel 2006, si presenta in termini positivi, pur nel quadro delle note criticità del contesto occupazionale, come si evidenzia nella seguente tabella:



| Anno        | 2006  | 2007  | 2008  | 2009  | 2010  | 2011  | 2012  | 2013  | 2014  | 2015  | 2016  | 2017   | 2018   | 2019   | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   |
|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Adesioni    | 6.166 | 7.730 | 7.996 | 8.172 | 8.221 | 8.352 | 8.400 | 8.409 | 8.536 | 8.600 | 8.796 | 15.571 | 16.619 | 17.187 | 17.549 | 17.805 | 18.351 | 19.069 |
| Uscite      | = =   | 63    | 213   | 144   | 216   | 159   | 186   | 180   | 74    | 179   | 199   | 232    | 430    | 654    | 706    | 745    | 916    | 640    |
| Saldo netto | = =   | 1627  | 479   | 520   | 265   | 290   | 48    | 9     | 127   | 64    | 196   | 6775   | 1478   | 544    | 368    | 256    | 546    | 718    |

## Definizione degli obiettivi e scelte di gestione

Muovendo dall'analisi dei fattori sopra considerati e tenendo anche conto della indicata composizione della platea degli iscritti e della consistenza dei flussi contributivi, la politica di investimento seguita dal Fondo è stata ed è improntata ad una gestione prudente, articolata in due comparti - Garantito e Bilanciato - con una diversa combinazione rischio-rendimento. Una scelta ribadita anche in occasione del rinnovo, per il triennio 2023 - 2025, del comparto Bilanciato, e per il quinquennio 2023-2027 per il comparto Garantito con la quale, pur in presenza di una rilevante e costante crescita della dimensione del patrimonio del Fondo, si è ritenuto di escludere una maggiore articolazione dei comparti di investimento.

La scelta del comparto viene effettuata dall'aderente all'atto della iscrizione - in assenza, il comparto di default è quello Bilanciato - può essere successivamente modificata, compilando il modulo per la variazione della contribuzione o il modulo del comparto di investimento, con le modalità stabilite e comunque non si può modificare tale scelta per almeno un anno; non è prevista, allo stato, la possibilità di suddividere la posizione tra i due comparti.

Al 31 dicembre 2023 gli aderenti allocati nel comparto Bilanciato rappresentano circa l'89% del totale.

## Ripartizione per comparto

La validità della politica di investimento del Fondo e l'articolazione dei due comparti hanno trovato conferma anche nei risultati conseguiti che, nonostante le note criticità dello scenario di riferimento, hanno corrisposto in larga misura alle aspettative degli aderenti le cui posizioni fanno registrare un generalizzato e rilevante incremento.

**Comparto Garantito:** è caratterizzato da un grado di rischio basso e da un orizzonte temporale di breve periodo (fino a 5 anni). Oltre ad accogliere i conferimenti taciti del TFR, il comparto risulta appropriato per gli iscritti maggiormente orientati ad una gestione sostanzialmente conservativa della posizione maturata ed in particolare per quelli più prossimi al pensionamento. Nella definizione del mandato per il quinquennio 2023-2027 è stata prevista la garanzia sul "capitale minimo garantito" e al verificarsi dei seguenti eventi: prestazione pensionistica, decesso, invalidità permanente che comporti la riduzione della capacità lavorativa a meno di un terzo, R.I.T.A. inoccupazione superiore a 48 mesi, anticipazione per spese sanitarie.

In coerenza con tale obiettivo la politica di investimento ha assunto a riferimento una garanzia sul "capitale minimo garantito"

**Comparto Bilanciato:** è connotato da una più marcata dinamicità, con un grado di rischio medio sulla base di un equilibrato rapporto rischio-rendimento e intende rispondere alle aspettative degli aderenti in un orizzonte temporale medio-lungo, superiore a 5 anni; il comparto accoglie di *default* gli iscritti contrattuali. Il comparto si articola in due linee di investimento con un indice di riferimento costituito al 70% da titoli obbligazionari e al 30% da titoli azionari. La componente obbligazionaria può attestarsi fino al 100% mentre quella azionaria non può superare il 40%. Il mandato triennale scadrà il 31 dicembre 2025.

## **I comparti**

ASTRI ha predisposto due opzioni di investimento (comparti), ciascuna caratterizzata da una propria combinazione di rischio/rendimento:

### **GARANTITO**

**Orizzonte temporale:** breve/medio periodo (fino a 5 anni)

**Grado di rischio:** basso

**Rendimento nominale medio annuo atteso:** 3,30% **Rendimento reale medio annuo atteso:** 1,30%

---

**Probabilità di *Shortfall*:** sull'orizzonte di 5 anni, la probabilità di *shortfall* rispetto al limite dello 0% è pari al 7,01% .

#### **BILANCIATO**

**Orizzonte temporale:** medio/lungo periodo (oltre 5 anni)

**Grado di rischio:** medio

**Rendimento nominale medio annuo atteso:** 4,64% **Rendimento reale medio annuo atteso:** 2,64%

**Probabilità di *Shortfall*:** sull'orizzonte di 10 anni, la probabilità di *shortfall* rispetto al limite dello 0% è dello 0,71% .

### **3. Criteri da seguire nell'attuazione della gestione finanziaria**

Per ciascuno dei due comparti di investimento del Fondo sono di seguito indicate le finalità della gestione e le loro principali caratteristiche, tra le quali: la ripartizione percentuale del patrimonio da investire nelle varie classi di strumenti; gli strumenti finanziari nei quali si intende investire, l'indicatore di controllo del rischio ed i limiti posti nelle convenzioni; lo stile di gestione; la durata dei mandati.

#### **GARANTITO**

**Finalità della gestione:** La gestione prevede una politica di investimento con l'obiettivo prioritario della conservazione del capitale, in un orizzonte temporale di breve periodo. La presenza di una garanzia consente di soddisfare le esigenze di un soggetto con una bassa propensione al rischio o ormai prossimo alla pensione.

**N.B.:** I flussi di TFR conferiti tacitamente sono destinati a questo comparto.

**Garanzia:** La garanzia prevede la restituzione del "capitale minimo garantito", ovvero il capitale versato al netto di eventuali anticipazioni non reintegrate, rivalutato in base ai rendimenti positivi conseguiti al verificarsi dei seguenti eventi:

- prestazione pensionistica;
- decesso;
- invalidità permanente che comporti la riduzione della capacità lavorativa a meno di un terzo;
- R.I.T.A. inoccupazione per un periodo di tempo superiore a 48 mesi;
- anticipazione per spese sanitarie

**Orizzonte temporale:** breve/medio periodo (fino a 5 anni)

**Grado di rischio:** basso

#### **Politica di investimento:**

**Politica di gestione:** orientata quasi esclusivamente verso titoli di debito (95%) di breve/media durata (*duration* 2 anni), con una presenza del 5% di titoli di capitale. In funzione dell'andamento dei mercati finanziari, la componente obbligazionaria può attestarsi fino al 100% mentre quella azionaria non può essere superiore al 20%.

**Strumenti finanziari:** titoli di debito emessi o garantiti da Stati o da Organismi internazionali di Paesi OCSE; OICR (in via residuale); titoli di debito "corporate" e titoli azionari quotati su mercati regolamentati.

**Categorie di emittenti e settori industriali:** emittenti pubblici e privati con *rating (investment grade)*. Gli investimenti in titoli di natura azionaria sono effettuati senza limiti riguardanti la capitalizzazione, la dimensione o il settore di appartenenza della società.

**Aree geografiche di investimento:** Paesi dell'Unione Europea per la parte obbligazionaria e prevalentemente dell'area OCSE per quella azionaria.

**Rischio cambio:** gestito attivamente. Gli acquisti di strumenti finanziari in valuta diversa dall'Euro non possono superare il 30% del valore del patrimonio in gestione.

**Benchmark:** superamento degli indicatori, il BM di fatto viene sostituito dalla garanzia del capitale versato. Data la natura di gestione di tipo *total return*, è previsto un obiettivo di rendimento pari al tasso di rivalutazione annuo del TFR lordo.

---

**Aspetti etici, sociali e ambientali:** il Fondo nel corso del 2021, nel CdA del 24 febbraio, ha approvato il Documento sulle Politiche ESG in attuazione al reg.(UE) 2019/2088 ed ha provveduto a pubblicarlo sul sito. **Investimenti alternativi, OICR,** a condizione che assicurino una efficiente gestione del portafoglio e previa verifica della compatibilità con le linee di indirizzo della gestione e autorizzazione del Fondo.

**Modalità di gestione:** *indiretta*, il Gestore attua una politica di tipo attivo con facoltà di discostarsi dalla politica di investimento (si veda pag.8), nei limiti stabiliti, in relazione alle aspettative di rendimento delle singole attività che lo compongono.

**Indicatori:** ai fini del controllo del rischio l'indicatore assunto è la "*Deviazione standard annualizzata*", da contenere nel limite del 5% annuo.

**Mandati:** le risorse del Fondo destinate al comparto sono conferite, con un mandato di durata quinquennale, ad un unico gestore finanziario altamente qualificato, al quale viene corrisposta, a cadenze trimestrali, una commissione di gestione in misura percentuale fissa sul patrimonio medio gestito; non sono previste commissioni di incentivo.

**Diritti di voto:** esercitati dal Consiglio di Amministrazione, se del caso anche mediante delega da conferire di volta in volta al gestore.

## BILANCIATO

**Finalità della gestione:** la gestione risponde alle esigenze di un soggetto che intende conseguire rendimenti coerenti con una esposizione ad un rischio medio in un orizzonte temporale di medio/lungo periodo.

**Orizzonte temporale:** medio/lungo periodo (oltre 5 anni)

**Grado di rischio:** medio

**Politica di investimento:**

**N.B.:** I flussi contributivi degli iscritti contrattuali sono destinati a questo comparto.

Politica di gestione: prevede una composizione bilanciata tra titoli di debito (70%) e titoli di capitale (30%). La componente azionaria non può essere superiore al 40%, mentre la componente obbligazionaria può attestarsi fino al 100% in funzione dell'andamento dei mercati finanziari.

Strumenti finanziari: titoli di debito (e altre attività di natura obbligazionaria) e titoli azionari prevalentemente quotati su mercati regolamentati; OICR e derivati (in via residuale);

Categorie di emittenti e settori industriali: obbligazioni di emittenti pubblici e privati con *rating* medio-alto (*investment grade*); titoli di debito "corporate

" entro il limite del 10% della componente obbligazionaria. Gli investimenti in titoli di natura azionaria sono effettuati senza limiti riguardanti la capitalizzazione, la dimensione o il settore di appartenenza della società.

Aree geografiche di investimento: prevalentemente area OCSE; è previsto l'investimento residuale in mercati dei Paesi Emergenti.

Rischio cambio: gestito attivamente. L'esposizione valutaria è contenuta, al netto di coperture attraverso derivati, entro il 30% delle disponibilità complessive.

Il Comparto Bilanciato assume come parametro di riferimento per la gestione delle risorse conferite al Gestore i seguenti benchmark:

|   |     |
|---|-----|
| MSCI WORLD all countries - Ticker Bloomberg NDUEACWF      | 30% |
| JPM EMU IG all maturities - Ticker Bloomberg JPMGEMUI     | 35% |
| ML BOFA Euro Corporate - Ticker Bloomberg ERO0            | 20% |
| JPM GBI US TR Index Hedged in Eur Ticker Bloomberg JHUCUS | 15% |

**Aspetti etici, sociali e ambientali:** : il Fondo nel corso del 2021, nel CdA del 24 febbraio, ha approvato il Documento sulle Politiche ESG in attuazione al reg.(UE) 2019/2088 ed ha provveduto a pubblicarlo sul sito

**Investimenti alternativi:** OICR, ammissibili a condizione che assicurino una efficiente gestione del portafoglio e previa verifica della compatibilità con le linee di indirizzo della gestione e autorizzazione del Fondo; **derivati, pronti contro termine,** se necessari, nei limiti previsti per gli attivi sottostanti e previa

---

definizione di una specifica disciplina; per i derivati è richiesto un rating della controparte non inferiore al livello A- e A3 S&P.

**Modalità di gestione:** indiretta, i Gestori attuano una politica di tipo attivo con facoltà di discostarsi dal benchmark in relazione alle aspettative di rendimento delle singole attività che lo compongono. **Indicatori:** ai fini del controllo del rischio l'indicatore assunto è la "*Semi tracking error volatility*", da contenere nel limite del 4% annuo.

**Mandati:** le risorse del Fondo destinate al comparto sono conferite, con un mandato di durata triennale, a due gestori finanziari altamente specializzati, al quale viene corrisposta, a cadenze trimestrali, una commissione di gestione in misura percentuale fissa sul patrimonio medio gestito; non sono previste commissioni di incentivo.

**Diritti di voto:** esercitati dal Consiglio di Amministrazione, se del caso anche mediante delega da conferire di volta in volta al gestore interessato.

#### 4. Compiti e le responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo

I soggetti interessati al processo di investimento, sono:

- Consiglio di Amministrazione
- Collegio sindacale
- Direttore generale
- Funzione di gestione dei rischi di cui al D.M. 108/2020
- Funzione revisione interna di cui al D.M. 108/2020
- Commissione finanziaria
- Funzione finanza/Advisor Finanziario
- Gestori finanziari (soggetti incaricati della gestione)
- Depositario
- Service amministrativo

Per i loro compiti e la composizione si rinvia a quanto riportato nel Documento sul sistema di governo, approvato dal Cda.

#### 5. Sistema di controllo e valutazione dei risultati conseguiti

##### Premessa

Il sistema di controllo della gestione finanziaria adottato dal Fondo è articolato e strutturato mediante una serie di presidi e procedure ed è interamente basato su dati e flussi informativi atti a garantire un costante e puntuale governo dell'attività e il raggiungimento degli obiettivi finanziari stabiliti; così come riportato nel Documento sulle Politiche di Governance-

Al fine di rendere effettiva l'articolazione dei controlli e assicurare, sotto il governo del Fondo, una corretta e sinergica interazione e collaborazione tra tutti i soggetti coinvolti, l'insieme degli accordi commerciali, dei contratti e degli SLA stipulati dal Fondo sono stati formalizzati prestando la massima attenzione alla definizione dei ruoli, delle responsabilità e degli *standard* di servizio con particolare riferimento alle modalità e alle tempistiche di comunicazione ai soggetti competenti di eventuali anomalie nell'attività di gestione, di eventuali violazioni dei limiti, di eventuali operazioni in conflitto o dei presupposti per poterle rilevare.

La presente sezione, in coerenza con le disposizioni normative esterne vigenti (cfr. Disposizioni COVIP), ha lo scopo di illustrare gli indirizzi generali adottati dall'organo di amministrazione per la definizione e attuazione del sistema di controllo della gestione finanziaria.

##### Le principali caratteristiche del sistema di controllo della gestione finanziaria

Il sistema di controllo della gestione finanziaria delinea l'insieme dei presidi e delle procedure adottate dal Fondo per verificare che le azioni poste in essere dai vari soggetti coinvolti nel processo risultino in grado di assicurare gli obiettivi finanziari stabiliti dall'organo di amministrazione.

In tale contesto, il Consiglio di Amministrazione è responsabile circa la corretta impostazione ed attuazione del processo di investimento del Fondo ed esercita le prerogative attribuite loro dalla normativa primaria e secondaria.

L'articolazione operativa del processo di investimento comporta un sistema di misurazione e controllo dei rischi sviluppato su più livelli così come descritto nella sezione Sistemi di Controllo Interno nel Documento sul Sistema di Governo.

Di seguito vengono indicati i parametri che sono oggetto di controllo e la relativa periodicità.

#### GARANTITO

|                                  | Indicatore/Modalità di calcolo - Modalità di verifica             | Periodicità | Fonte dati (depositaria/service/Funzione finanza/advisor finanziario) | Infoprovider |
|----------------------------------|---|-------------|---|--------------|
| Variabilità del rendimento medio | Scarto quadratico medio dei rendimenti settimanali                | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario                                | Refinitiv    |
| Perdita massima accettabile      | Value at Risk con orizzonte 1 anno e probabilità 95%              | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario                                | Refinitiv    |
| Duration                         | Durata media effettiva  | mensile     | Funzione finanza / Advisor finanziario                                | Refinitiv    |
| Turnover                         | Min(acq,ven)/Pat.medio  | trimestrale | Funzione finanza / Advisor finanziario                                | Refinitiv    |
| TEV e Semi-TEV                   | Scarto quadratico medio degli excess return rispetto al benchmark | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario                                | Refinitiv    |
| Performance contribution         | performance contribution  | trimestrale | Funzione finanza / Advisor finanziario                                | Refinitiv    |
| Controllo costi di gestione      | Commissioni di gestione   | trimestrale | Funzione finanza / Advisor finanziario                                | Refinitiv    |
| Costi OICR                       | Commissioni retrocessioni   | Mensile     | Service   | Bloomberg    |

#### Vincoli del gestore (da mandato)

|                   | Indicatore/Modalità di calcolo - Modalità di verifica | Periodicità | Fonte dati (depositaria/service/advisor finanziario) | Infoprovider |
|-------------------|---|-------------|--|--------------|
| Azioni max 20%    | Quota azionaria                                       | giornaliera | BD   | Bloomberg    |
| Rating            | A2 (P1), IG per Corporate                             | giornaliera | BD   | Bloomberg    |
| Corporate max 50% | Quota Corporate sul debito                            | giornaliera | BD   | Bloomberg    |
| Rischio           | Deviazione standard <5%                               | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario               | Refinitiv    |

#### BILANCIATO

|  | Indicatore/Modalità di calcolo - Modalità di verifica | Periodicità | Fonte dati (depositaria/service) | Infoprovider |
|--|---|-------------|----------------------------------|--------------|
|--|---|-------------|----------------------------------|--------------|

|                                  |   |             |  |           |
|----------------------------------|---|-------------|--|-----------|
| Variabilità del rendimento medio | Scarto quadratico medio dei rendimenti settimanali                | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv |
| Perdita massima accettabile      | Value at Risk con orizzonte 1 anno e probabilità 95%              | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv |
| Duration                         | Durata media effettiva  | mensile     | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv |
| Turnover                         | Min(acq,ven)/Pat.medio  | trimestrale | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv |
| TEV e Semi-TEV                   | Scarto quadratico medio degli excess return rispetto al benchmark | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv |
| Performance attribution          | Allocation e Selection  | Trimestrale | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv |
| Controllo costi di gestione      | Commissioni di gestione   | Trimestrale | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv |
| Costi OICR                       | Commissioni retrocessioni   | Mensile     | Service                                | Bloomberg |

#### Vincoli del gestore (da mandato)

|                   | Indicatore/Modalità di calcolo - Modalità di verifica          | Periodicità | Fonte dati (depositaria/service)       | Infoprovider |
|-------------------|--|-------------|--|--------------|
| Azioni max 40%    | Quota azionaria  | giornaliera | BD                                     | Bloomberg    |
| Rating            | Investment Grade   | giornaliera | BD                                     | Bloomberg    |
| Corporate max 30% | Quota Corporate sul debito                                     | giornaliera | BD                                     | Bloomberg    |
| Rischio           | Semi-TEV<4%  | settimanale | Funzione finanza / Advisor finanziario | Refinitiv    |
| Rischio di cambio | Quota titoli esteri <30% Pat al netto di coperture in derivati | giornaliero | BD                                     | Bloomberg    |

## 6. Principali effetti per la sostenibilità sugli investimenti

L'applicazione della Politica ESG si sviluppa attraverso le fasi del processo di investimento del Fondo:

#### Fase 1 - Definizione dell'asset allocation e della strategia di investimento

L'organo di amministrazione del Fondo, nella fase di implementazione iniziale della presente Politica, richiede ai Gestori un addendum contrattuale affinché si impegnino a recepire le direttive emanate in merito dal Consiglio.

#### Fase 2 - Selezione del Gestore

In fase di selezione l'organo di amministrazione tiene conto dei criteri ESG sia nella redazione dei bandi che dei questionari, assegnando un punteggio specifico alle capacità dei gestori in tale ambito. L'Advisor collabora con il Fondo in fase di selezione dei gestori al fine di valutare adeguatamente le policy ESG dei partecipanti alle selezioni.

### Fase 3 - Stipula della convenzione di gestione

In fase di stipula della convenzione l'organo di amministrazione definisce le linee di indirizzo del mandato integrando espressamente i criteri ESG, prevedendo gli obiettivi, i criteri di valutazione, i limiti e le modalità di reporting in tale ambito.

### Fase 4 - Monitoraggio della gestione finanziaria

Il Fondo riceve regolarmente dai gestori la reportistica richiesta sulla base delle linee di indirizzo del mandato e ne valuta la coerenza con gli obiettivi ESG fissati dall'organo di amministrazione. L'Advisor insieme alla Commissione Finanziaria partecipa all'esame delle predetta reportistica.

### Fase 5 - Condivisione dei risultati

Il Fondo, coadiuvato con l'Advisor, condivide con i gestori i titoli in conflitto e/o sotto osservazione intraprendendo le azioni necessarie affinché i gestori possano allineare i portafogli dei mandati ai Principi Generali.

Il Fondo ha provveduto a costituire il Comitato ESG che si riunisce annualmente per discutere lo stato di avanzamento dell'integrazione dei criteri ESG nei processi di investimento; definisce la strategia e propone aggiornamenti al Piano di azioni in funzione dei progressi compiuti. È presieduto dal Presidente ed è composto dall'Advisor- Funzione Finanza e dalla Commissione Finanziaria.

## 7. Modifiche apportate nell'ultimo triennio

Si descrivono di seguito le modifiche apportate nell'ultimo triennio.

| Data       | Descrizione sintetica della modifica apportata  | Descrizione sintetica delle indicazioni che sono state sostituite   |
|------------|---|---|
| 21/07/2020 | A seguito processo elettorale sono stati rinnovati gli organi del Fondo : Assemblea, Consiglio di Amministrazione e Collegio Sindacale                      | Punto 4 Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo  |
| 21/07/2020 | Aggiornata la composizione della Commissione Finanziaria a seguito del rinnovo degli organi sociali   | Punto 4 Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo  |
| 23/09/2020 | Rinnovo incarico Funzione Finanza all'Advisor Finanziario dal 1° gennaio 2021 e scadrà il 31 dicembre 2023  | Punto 4 Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo  |
| 27/11/2020 | Rinnovo Convenzione per incarico al Depositario dal 1° gennaio 2021 e scadrà il 31 dicembre 2025.   | Punto 4 Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo  |
| 27/11/2020 | Aggiornamento del Documento sulla Politica di Investimento a seguito rinnovi Funzione Finanza e Depositario   | Punto 4 Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo  |
| 18/12/2020 | Istituzione della Funzione Fondamentale di gestione dei Rischi a far data dal 1° gennaio 2021 e scadrà il 31 dicembre 2023.                                 | Punto 4 Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo introduzione Funzione Fondamentale   |
| 18/12/2020 | Istituzione della Funzione Fondamentale di Revisione Interna che sostituisce la Funzione di Controllo Interno dal 1° gennaio 2021 fino al 31 dicembre 2023. | Punto 4 Compiti e responsabilità dei soggetti coinvolti nel processo introduzione della Revisione Interna e rimossa la Funzione Controllo Interno |
| 24/02/2021 | Il CdA ha approvato la Politica ESG e la Politica di Impegno, adeguamento alla Direttiva Shareholder Rights 2   | punto 6 Principali effetti per la sostenibilità sugli investimenti.   |

| <b>Data</b> | <b>Descrizione sintetica della modifica apportata</b>  | <b>Descrizione sintetica delle indicazioni che sono state sostituite</b> |
|-------------|--|--|
| 17/06/2021  | Aggiornamento Documento sulle Politiche di Investimento.   | Aggiornamenti punti 4 e 6  |
| 23/02/2022  | Aggiornamento Documento sulle Politiche di Investimento.   | Aggiornamento Statuto  |
| 22/12/2022  | Rinnovo Convenzioni per i Comparti Garantito e Bilanciato  | Aggiornamento punti 1 2 e 3  |
| 22/12/2022  | Rinnovo incarico Service Amministrativo  | Aggiornamento punto 4  |
| 28/02/2023  | Aggiornamento Documento sulle Politiche di Investimento.   | Aggiornamento convenzioni punti 2 3                                      |
| 19/12/2023  | Incarichi per il triennio 2024-2026 per le Funzioni fondamentali di Gestione del Rischio e di Revisione Interna  | Aggiornamento punto 4  |
| 10/04/2024  | Aggiornamento dei dati di rendimento atteso e shortfall. Aggiornamento del sistema dei controlli e relativi parametri per tenere conto del cambio di Advisor finanziario |  |